



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2020

Des liens resserrés

# SOMMAIRE

Coup de projecteur sur 2020	<b>3</b>
Message du Conseil de fondation et de l'équipe	<b>4</b>
Nos ambassadeurs	<b>6</b>
Nos domaines d'accompagnement	<b>8</b>
Le transfert bénévole de compétences : un outil social	<b>9</b>
Projets soutenus	<b>10</b>
Impact de cet élan solidaire	<b>12</b>
Action de fin d'année	<b>13</b>
La vie de la Fondation	<b>14</b>
Nos parrains et nos donateurs	<b>16</b>
Remerciements	<b>17</b>

# COUP DE PROJECTEUR SUR 2020

<b>65</b>	projets soutenus
<b>32</b>	nouveaux projets démarrés durant l'année
<b>200</b>	experts bénévoles membres de notre réseau
<b>4</b>	bureaux
<b>4</b>	collaboratrices et collaborateurs
<b>13</b>	personnes engagées bénévolement dans notre Conseil de fondation et dans notre Comité de sélection

# MESSAGE DU CONSEIL DE FONDATION

Message d'Aurélia Rappo,  
présidente du Conseil de fondation



# MESSAGE DE L'ÉQUIPE

Message d'Emmanuelle Sierro-Schenk,  
Christine Baleyrier, Yannick Morand et  
Caroline de Palézieux



## 4 UNE DYNAMIQUE PERMANENTE

L'année 2020 s'achève sans regret. Tous, nous portons des regards pleins d'espoirs sur la nouvelle année. Malheureusement, il ne suffit pas de tourner les pages d'un calendrier pour évacuer les difficultés non résolues. Sans minimiser les drames de la crise sanitaire, nous pouvons en tirer des enseignements positifs. Elle nous a obligés à repenser nos valeurs et à imaginer de nouveaux modèles. Chacun réalise qu'une société, aussi sophistiquée soit-elle, reste bien fragile. Les zones de fractures sont sous-jacentes. Après quelques semaines de confinement, la précarité s'est révélée de manière brutale. La richesse d'un pays et son niveau de vie demeurent bien éphémères. Une crise est injuste. Elle frappe sans discernement. Elle détruit la situation des uns et renforce celles des autres. Les plus fragiles n'ont aucune réserve pour traverser l'épreuve. Les soutiens institutionnels et caritatifs sont alors les seuls recours pour éviter l'abîme. Si les technologies ont permis à certains de rester actifs et connectés, nous avons tous éprouvé un cruel manque de relations humaines.

Déterminer quelles sont les activités essentielles n'est plus un sujet philosophique, mais une réalité. Cette épreuve nous a amenés à revisiter cette question : qu'est-ce qui constitue le ciment d'une

communauté ? Le lien social, l'affectif, la solidarité, le partage, l'entraide et la bienveillance envers nos proches et nos concitoyens sont certainement la colonne vertébrale d'une société humaniste. La Fondation Compétences Bénévoles a traversé l'année 2020 renforcée dans la conviction que les valeurs qu'elle porte sont essentielles.

2021 sera une année de transition. Après de nombreuses années au sein du Conseil de fondation, Dominique Rast a quitté ses fonctions, désireux de prendre une retraite anticipée. Nous tenons à le remercier vivement pour son engagement. La richesse de ses réflexions, la finesse de ses analyses et la clairvoyance de ses conseils nous manqueront. Un départ se conjugue avec une arrivée. C'est avec plaisir que nous accueillons Elisabeth Mauron-Hemmer au Conseil. Nous sommes très heureux et honorés de nous adjoindre ses compétences acquises au cours d'un riche parcours. Elle saura nous apporter une vision nouvelle, qui nous sera fort utile dans le développement de nos activités à Fribourg. Fondation Compétences Bénévoles, ce sont des personnalités qui ont à cœur de transmettre dans une dynamique permanente !

## 5 DES LIENS RESSERÉS

Construire des ponts. Effacer les distances. Favoriser des rencontres. Créer des liens sociaux. Encourager le partage, l'écoute, le respect et la solidarité. Tels sont les objectifs de Compétences Bénévoles que nous avons poursuivis durant cette année.

Que ce soient des individus, des entreprises ou des organisations non lucratives, les actrices et acteurs gravitant autour de la Fondation ont toutes et tous eu à cœur de perpétuer son engagement et de participer à l'élan solidaire qu'elle génère.

Grâce au savoir-faire de nos bénévoles, les collaborations avec le secteur associatif ont pu se poursuivre. Les bénévoles sont devenus virtuellement mobiles puisque des accompagnements intercantonaux ont pu être mis en place à distance.

Les liens tissés avec quatre personnalités romandes qui agissent comme des ambassadeurs de notre Fondation ont aussi été entérinés. Elles contribueront assurément au rayonnement de Compétences Bénévoles par-delà les voies explorées jusqu'à présent.

L'opération de fin d'année réalisée avec Bénévoles d'Expertise, une association basée à Québec homologue à notre Fondation, a conduit à des échanges riches, touchants et constructifs entre des bénévoles de nos deux pays à propos de leur rôle de transmetteurs de savoirs.

Nous aimerions enfin souligner que la richesse et la force de notre équipe reposent sur des compétences complémentaires les unes aux autres qui ont encore été renforcées au cours de cette année singulière.

Cette synergie positive découlant de tous ces actes réalisés concourt indubitablement à promouvoir notre vision : renforcer le fonctionnement des structures associatives, si essentielles à notre société.

# NOS AMBASSADEURS, RELAIS INDISPENSABLES DE NOTRE MISSION

6

« Selon moi, l'intérêt de la Fondation Compétences Bénévoles est essentiel car elle propose des expériences, du vécu et des compétences au secteur associatif ».

Jean-Marc Richard  
animateur

« Compétences Bénévoles, c'est une autre façon d'envisager le monde, la solidarité, la mise en commun des compétences. C'est immensément précieux ».

Martine Kurth  
secrétaire générale de l'Artias

Nous sommes fiers de pouvoir compter sur l'engagement et le soutien en tant qu'ambassadrice et qu'ambassadeurs de Madame Martine Kurth, de Messieurs Jean-Michel Cina, Thierry Grosjean et Jean-Marc Richard, animateur.

Convaincues de la valeur du bénévolat, ces personnalités nous permettent de perpétuer la chaîne de transmission de savoir, de porter plus loin la mis-

« Grâce à la Fondation Compétences Bénévoles, des personnes qui veulent transmettre leur savoir contribuent au développement d'associations ».

Thierry Grosjean  
propriétaire des Caves du Château d'Auvernier

sion de Compétences Bénévoles, de sensibiliser et de valoriser nos activités auprès du secteur associatif grâce à l'attention du public et des médias dont ils bénéficient.

« J'ai tout de suite été séduit par la mission de la Fondation Compétences Bénévoles qui propose une aide innovante et utile aux associations ».

Jean-Michel Cina  
administrateur et ancien conseiller d'Etat

7

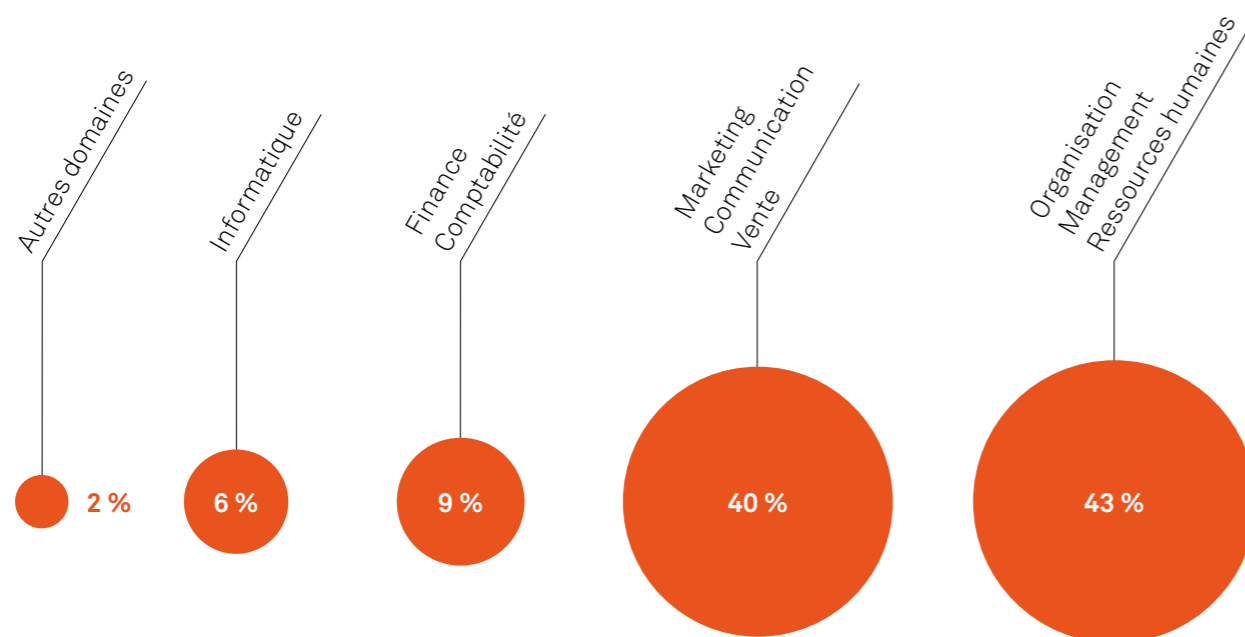


# NOS DOMAINES D'ACCOMPAGNEMENT

8 Au cours de l'année, des échanges réguliers ont lieu avec des organisations à but non lucratif. Les premières discussions avec des organismes – qui nous contactent spontanément ou à la suite d'une présentation de notre part – permettent de comprendre et de cerner leur besoin. Il en découle soit une sollicitation d'aide immédiate à la Fondation, soit une marque d'intérêt ultérieure, soit une réorientation vers une autre structure si la demande ne correspond pas à nos critères.

Ainsi, 32 projets ont été initiés en 2020 sur un total de 65 accompagnements menés au cours de l'année. 68 % des collaborations sont liées à des organisations actives dans les domaines du social et de la santé, 14 % à des institutions agissant dans le secteur culturel, 12 % à des organismes actifs dans l'environnement et les 6 restants à des structures à but sportif.

## DOMAINES DE COMPÉTENCES SOLLICITÉS



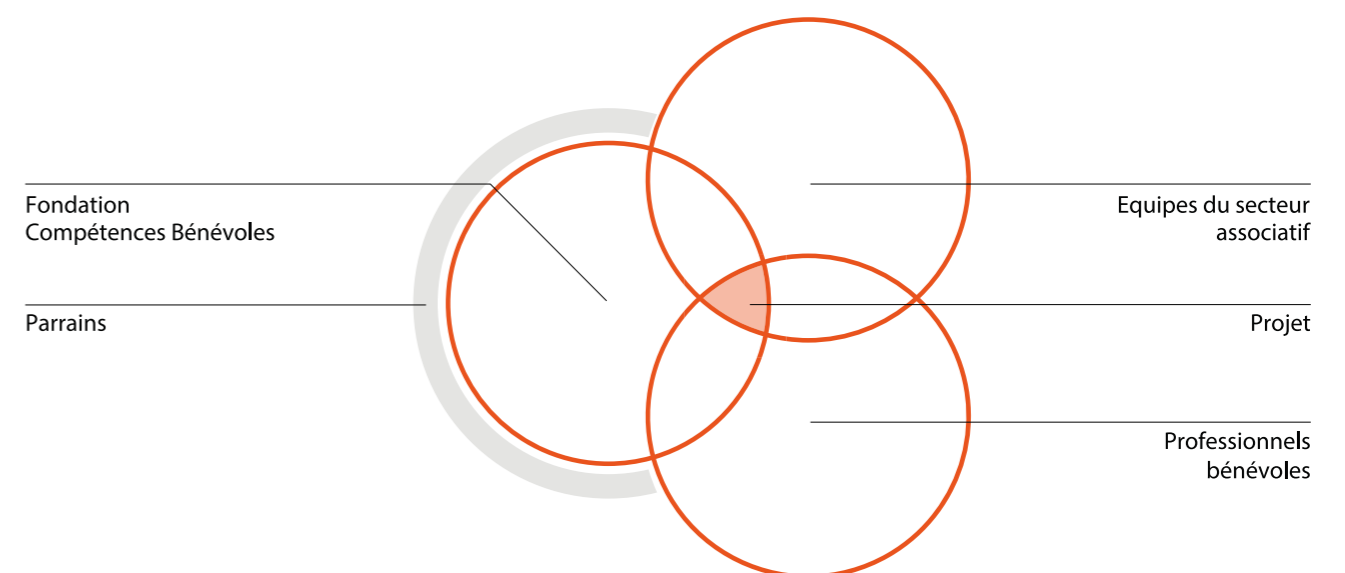
# LE TRANSFERT BÉNÉVOLE DE COMPÉTENCES : UN OUTIL SOCIAL

La Fondation Compétences Bénévoles soutient depuis 12 ans des organisations à but non lucratif actives en Suisse par le bénévolat de compétences. Elle établit un pont entre les bénévoles et les institutions en offrant à ces dernières un soutien ciblé et professionnel.

L'idée est simple : accompagner, à sa demande, l'organisation à but non lucratif dans la mise en place d'un projet ou dans sa réflexion sur une situation institutionnelle spécifique en mettant à sa disposition un professionnel du domaine requis issu du réseau de bénévoles ; coordonner la collaboration afin d'assurer un soutien ciblé et efficace.

9 Le rôle du bénévole est de transmettre un savoir. Les outils délivrés et les connaissances ainsi acquises renforcent le fonctionnement de la structure bénéficiaire de manière durable au profit de ses propres bénéficiaires.

Toute organisation à but non lucratif issue du secteur santé, social, environnemental, culturel ou sportif, active en Suisse peut faire gratuitement appel à Compétences Bénévoles. Plus de 250 projets d'institutions romandes ont été soutenus par la Fondation depuis sa création en 2008.



# 65 PROJETS SOUTENUS

10	DOMAINES DE COMPÉTENCES	STRUCTURES BÉNÉFICIAIRES	ACCOMPAGNEMENTS INITIÉS EN 2020
MARKETING COMMUNICATION VENTE	Accueil Aurore		○
	AGAPA Suisse romande		
	AmiVie		
	Association Au coeur de la vie		○
	Association Etre Coparent		○
	Association Genevoise de Handball		○
	Association Kalam		
	Association Proches Aidants Valais		
	Association sierroise de loisirs et culture (ASLEC)		○
	Bénévoles Valais-Wallis		
	Cap Loisirs		
	Centre Ornithologique de Réadaptation		
	Communauté Emmaüs Valais		○
	Daylink		
	Exposition d'objets anciens de Sembrancher (EOAS)		
	FC Sion Football Pour Tous		○
	Festival du Film Vert de Nyon		○
	Four banal de Vollèges		○
	Geneva's Flying Disk Wizards		
	Le CODAP		○
Les Citrons Verts			
Société d'Apiculture du District de Conthey			
Swiss Emergency Responders		○	
Terrasses Sans Frontières		○	
Via Mulieris			
Violence Que Faire (VQF)			
INFORMATIQUE	Bénévolat-Vaud		○
	Espace Proches		
	Fondation pour les Enfants Extraordinaires (FEE)		○
	Maladies Rares Valais (MaRaVal)		
FINANCE COMPTABILITÉ	Association DEVORE		○
	Association Europe-Charmilles		
	Association Le Cheval Médiateur		○
	Fédération Romande des Associations de Parents d'Elèves du Valais (FRAPEV)		○
	Lecture et compagnie		
ZeroWaste Switzerland		○	

11	DOMAINES DE COMPÉTENCES	STRUCTURES BÉNÉFICIAIRES	ACCOMPAGNEMENTS INITIÉS EN 2020
ORGANISATION MANAGEMENT RESSOURCES HUMAINES	Alternatiba Léman		
	Association familiale de Bussigny		
	SIPE		○
	Société des sourds du Valais		○
	Swiss Food Academy		○
	Addiction Suisse		○
	Ados Job		○
	Association d'aide et d'accompagnement des personnes âgées en EMS et leurs familles (APAF)		
	Association des Familles Monoparentales et Recomposées (AFMR)		○
	Association Perla		○
	Association Jeunesse et Camps		○
	Association Pont Universel		○
	Association pour la Maison du Blé et du Pain		○
	Association pour la promotion d'artistes émergents (Aparté)		○
	Association vaudoise des ligues d'improvisation (AVLI)		
	Bouledogue Attitude		
	Caritas Vaud		
	Centre social protestant Vaud (CSP)		
	Centrevue (FAS)		
	Croix-Bleue romande		○
	Dialogue Ouvert Genève		○
	Elles Entr'aide		
	Entrelacs		
	Etre Grands-Parents aujourd'hui		
	Festival du film vert		
Fondation BVA			
Mouvement des Aînés Vaud		○	
Rencontres Théâtrales de Miège			
AUTRES DOMAINES DE COMPÉTENCES	Four banal de Vollèges		

# IMPACT DE CET ÉLAN SOLIDAIRE

12 Un questionnaire est envoyé aux organismes soutenus dans les neuf mois qui suivent la fin de l'accompagnement. En effet, c'est seulement à l'issue de collaboration avec la Fondation que l'équipe accompagnée passe à la phase de réalisation du projet. Cette prise de renseignements nous permet de mesurer l'impact de nos actions et les avantages que les équipes en retirent. Année après année, nous ajustons nos processus.

85%

des outils et des méthodes acquis ont été utiles à la réalisation du projet

75%

des projets ont été entièrement réalisés

80%

des organisations affirment être plus sûres dans la gestion de projet

## 213 EXPERTS BÉNÉVOLES



78%

en emploi

17%

retraités

5%

sans emploi

52 ans

âge moyen

# ACTION DE FIN D'ANNÉE LE BÉNÉVOLAT DE COMPÉTENCES TRAVERSE L'ATLANTIQUE

En cette année particulière, nous avons saisi l'opportunité de la journée mondiale du bénévolat, le 5 décembre, pour créer des liens en permettant à quatre bénévoles issus de notre réseau de traverser l'Atlantique et d'aller à la rencontre virtuelle de quatre homologues du réseau de Bénévoles d'Expertise à Québec.

13 Le bénévolat de compétences est en effet pratiqué dans nos deux pays. Ainsi, des binômes ont été constitués pour des discussions sur leur passion d'accompagner des organisations à but non lucratif. Ces échanges riches et constructifs ont permis de partager sur leur rôle de bénévoles de compétences.

<https://benevoles-expertise.com/quebec-suisse/>



# LA VIE DE LA FONDATION

14

La Fondation Compétences Bénévoles est une fondation de droit suisse reconnue d'utilité publique.

## CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de fondation est l'organe suprême de la Fondation qui a la charge de veiller à sa bonne marche. Il est seul compétent pour effectuer toute opération et pour prendre toutes les décisions dans le cadre du but de la Fondation. Le Conseil de fondation décide ainsi de la répartition des charges entre ses membres, nomme l'organe de révision, approuve les comptes sur la base du rapport de révision, nomme et révoque les membres du Conseil de fondation, nomme les collaborateurs et fixe le montant de leur rémunération.

Au 31.12.2020, ses membres, tous bénévoles, sont :

---

**Monique Adamer, membre**  
director, Banque Vontobel SA

---

**Jean-Luc Ecuyer, membre**  
sous-directeur S.R.H.

---

**Steeves Emmenegger, membre**  
fondateur, emmenegger compétences conseils

---

**Elisabeth Mauron-Hemmer, membre**  
directrice, CIS Fribourg

---

**Jean-Pierre Pralong, membre**  
directeur, Culture Valais Kultur Wallis

---

**Aurélia Rappo, présidente**  
avocate, Dr iur, associée de Pétremand & Rappo Avocats SA

---

**Dominique Rast, membre**  
directeur général, Orif

Le Conseil de fondation a tenu quatre séances en 2020.

## COMITÉ DE SÉLECTION

Le Comité de sélection évalue les demandes des institutions que lui soumet l'équipe de la Fondation. Il détermine quelles sont les organisations qui peuvent bénéficier du soutien de Compétences Bénévoles, identifie le profil du bénévole et fixe les conditions et les principes de la collaboration.

Au 31.12.2020, ses membres, tous bénévoles, sont :

---

**Steve Blank**  
CIO, Société La Montre Hermès SA

---

**Carole Haddad**  
co-fondatrice et associée gérante,  
One Million Claps Sàrl

---

**Véronique Jost Gara**  
communication et gestion de projets,  
indépendante

---

**Léa Jullien**  
formatrice et coach, indépendante

---

**Fabrice Mattia**  
director, Banque Vontobel SA

---

**Emilie Piguet**  
directrice des ressources humaines,  
Caritas Vaud

Le Comité de sélection s'est prononcé sur des demandes de soutien lors de quatre séances.

## L'ÉQUIPE

L'équipe salariée a pour rôle de mener à bien l'activité courante de la Fondation et lui permet ainsi de répondre à ses buts.

En 2020, l'équipe salariée était composée de :

---

**Christine Baleyrier**  
responsable régionale

---

**Yannick Morand**  
responsable régional

---

**Caroline de Palézieux**  
responsable régionale

---

**Emmanuelle Sierro-Schenk**  
fondatrice, directrice

15



# NOS PARRAINS ET DONATEURS

16 Entreprises, institutions publiques, organismes privés ou particuliers, les parrains et les donateurs sont les piliers sur lesquels la Fondation

Compétences Bénévoles peut s'appuyer pour tisser des liens de confiance mutuelle entre les secteurs économique et non lucratif.

## NOS PARRAINS EN 2020

Convaincus du caractère unique et économiquement utile de la Fondation Compétences Bénévoles, les parrains partagent ses valeurs et s'en-

gagent à ses côtés dans la durée. A ce titre, ils contribuent à son financement et la nourrissent de leurs expériences.

Audemars Piguet

Banque Cantonale Vaudoise

Coop Suisse romande

Direction générale de la cohésion sociale, canton de Vaud

ECA Vaud

Fondation Leenaards

Fondatio Speiro

Groupe Mutuel

Integraal

Losinger Marazzi SA

Perrin Frères SA

Romande Energie SA

Rotary Club Genève Sud

Service de l'action sociale,

Etat du Valais

SGS

Vaudoise Assurances

Videsa

Ville de Genève

Willi Ingénieurs

Et nos parrains anonymes

Avec le soutien de la Loterie romande

## NOS DONATEURS EN 2020

La contribution de nos donateurs, acteurs de l'économie régionale, est un encouragement apprécié et représente une reconnaissance des actions menées par la Fondation en faveur de structures non lucratives locales.

BS+R Ingénieurs Conseils | Caisse d'Epargne de Nyon | Domaine du Paradis | Fiduciaire Heller SA | Salesforce | Soleus | Soroptimist International Club Nyon | Ville de Nyon | Ville de Sion | nos donateurs anonymes



# MERCI

En 2020, Dominique Rast désireux de prendre sa retraite anticipée a non seulement décidé de quitter ses fonctions de directeur général de l'Orif, mais aussi celles de membre du Conseil de fondation de Compétences Bénévoles. Comment lui dire au revoir ? Peut-être simplement en se rappelant que les liens tissés existent au-delà d'une fonction.

Ces liens trouvent leur origine en 2009, quand notre fondation naissante a eu la chance de bénéficier des conseils bienveillants et pertinents de Dominique. Du partage de son expérience au sein du réseau de l'Orif est née une confiance mutuelle et qui s'est renforcée lorsque Dominique a accepté, en 2011, de s'engager pour le développement de notre fondation âgée de trois ans seulement.

Nous sommes très fiers et honorés d'avoir pu compter sur son attention bienveillante, sa vision perspicace, sa connaissance des réseaux et sa générosité, bien sûr !

Alors, cher Dominique, nous te souhaitons des randonnées extraordinaires, des voyages insolites en famille, des repas entre amis et te disons à tout bientôt !

D'une jeune enfant, la Fondation est aujourd'hui une adolescente épanouie, solidement ancrée en Suisse romande ; elle chemine bien outillée et sereine en direction de sa deuxième décennie... grâce à l'engagement bénévole des membres de son Conseil de fondation et de son Comité de sélection ; grâce à la confiance que nous témoignent nos parrains, indispensables partenaires qui permettent l'organisation d'un bénévolat de compétences fondé sur la transmission de savoirs ; grâce à l'envie de partager et de transmettre la connaissance de leur métier qui habite nos bénévoles experts ; grâce enfin à une équipe salariée soudée et motivée par l'idée d'œuvrer au service du secteur associatif.

La crise sanitaire rappelle quotidiennement le rôle indispensable du secteur associatif dans le maintien de la cohésion sociale. Fondation Compétences Bénévoles est là, grâce à vous tous, pour accompagner les acteurs de ce secteur dans des situations liées à la gestion de leur structure et pour leur permettre de poursuivre sereinement leur action d'intérêt public.

Nous vous en sommes infiniment reconnaissants.

## FONDATION COMPÉTENCES BÉNÉVOLES

Rte de l'Etraz 20B, 1260 Nyon

Rte de Grand-Lancy 6A, 1227 Les Acacias

Rue Porte-Neuve 20, 1950 Sion

Rte des Daillettes 1, 1700 Fribourg

[www.competences-benevoles.ch](http://www.competences-benevoles.ch)

Compte postal 12-656879-4